



ستراتیژییه ت و ئاراسته نو ییه کانی په یوه ندییه گشتییه کان له دام و ده زگا

گشتییه کاندای

تویژینه وه یه کی تیۆرییه

ئاواز حسن اسماعیل

به شی راگه یان دن، کۆلیژی ئاداب، زانکۆی سه لاحت دین-هه ولیر، هه ریمی کوردستان، عیراق

awaz.dizaye@epu.edu.iq

پ. ی. د. لانه صابر سعید

به شی په یوه ندییه گشتییه کان، کۆلیژی زانسته مرۆقابه تیه کان، زانکۆی سلیمانی، هه ریمی

کوردستان، عیراق

Lana.mohammed@unvisul.edu.iq

پ. ی. د. نازاد نه حمه د محمود

کۆلیژی ته کنیکی کارگیری هه ولیر، زانکۆی پۆلیته کنیکی هه ولیر

Azad.mahmood@epu.edu.iq

پوخته

ئه م تویژینه وه یه که به ناویشانی (ستراتیژییه ت و ئاراسته نو ییه کانی په یوه ندییه گشتییه کان له دام و ده زگا گشتییه کاندای) تویژینه وه یه کی تیۆرییه په یوه سته به کارو چالاکیه کانی په یوه ندییه گشتییه کان له دام و ده زگا گشتییه کاندای له ئه رک و ئامانجه کانی په یوه ندییه گشتییه کان کۆل دراوه ته وه له به ره وه ی ژینگه ی په یوه ندییه گشتییه کان پووه پرووی گۆرانکاری گه وره بۆته وه له تیکرای بواره کانی نیوده وه له تی و هه ریمایه تی و ناو خۆبیدا.

زانیا ریه کانی تویژینه وه

به روار ی تویژینه وه:

وه رگرتن: ۲۰۲۲/۱۲/۱۹

په سه ندر دن: ۲۰۲۳/۲/۱۲

بلا و کردنه وه: به هاری ۲۰۲۴

ووشه سه ره کییه کان

Strategic, Approaches,
Public relation, public
Institutions



Doi:

10.25212/lfu.qzj.9.1.16

له گه ل ئه وه شدا كارى په یوه ندى به گشتیه كان له هه موو
قوناغه كاندا ئه ركیكى هه ستیاره چونكه هه موو هه نگاوه كان راسته وخو
و ناراسته وخو كارده كاته سه ر ده زگا كانیان. به ده ستنبه شانكردى كه م
وكورپیه كان و دیاریكردى رپگا چاره كان به شپوه به كى ئه كادیمى و
زانستى وا ده كات هه نگاوه كان به ناراسته ی پيشكه وتن و گه شه كرى
زیاتر برپون، بویه توپزه ر زور به ووردى هه ولیداوه به شپوه به كى
ئه كادیمى و زانستى كار له سه ر په یوه ندى به گشتیه كان بكات له دام و
ده زگا گشتیه كاندا.

ئامانج له م توپزینه وه به زانینى ستراتیه به ت و ئه رك و
ئامانجه كانى به شى په یوه ندى به گشتیه كانه له كه رتى گشتیه دا،
هه روه ها ئه و شپواز و ئامرازانه ی كه به شى په یوه ندى به گشتیه كان بو
چالاكیه كانیان به كاریده هینن، واته چ جوره چالاكیه كه ئه نجام ده دن
و چ ئامرازى كه په یوه ندى كرى بو ئه و مه به سته به كارده هینن.
گرینگترین ئه و ده رئه نجامانه ی كه توپزه ر له توپزینه وه كه یدا پپی
گه شتوه بریتیه له؛ به هیزكردى په یوه ندى نیوان دام و ده زگا و
جه ماوه ر و هه بوونى ستراتیه به تى كه به هیز له دام و ده زگا
گشتیه كاندا كه هاریكار بی له پته وكردنى په یوه ندى نیوان ده زگا و
جه ماوه ره كه ی، هه روه ها ده سته به ربوونى بوچوون و ناراسته ی نوئ له
دام و ده زگا گشتیه كاندا له رپگه ی به كارهینانى كه رسته و شپوازی نوئ،
له پیناو رایى كرى كاره كان و به دیهینانى ئامانجه سه ره كیه كان.
میتۆدى توپزینه وه كه، میتۆدىكى تیورییه، بویه توپزه ر ئه م
میتۆده ی به كارهیناوه چونكه له گه ل سروشتى بابه ته كه ی ده گونجیت،
و هه ر له رپگه ی ئه م میتۆده وه شیکردنه وه ی بابه ته كانى كرده وه.

پیشه کی:

په یوه ندییه گشتیه کان به یه کیک له جوړه کانی په یوه ندی کردن داده ندریت که گرینگیه کی زوری هه یه له بنیاتنان و کارگیری و ناوبانگی دهزگان به گشتی و دهزگا حکومیه کان به تاییه تی له ریگیه پروگرامیکی به رده وام بۆ بنیاتنانی پردیکی په یوه ندی له نیوان جه ماوه ری ناوه وه و دهره وه. په یوه ندییه گشتیه کان پایه یه که که کومه لگانای جیهان له سه ر بنه مای نه و کاره کانیا ن به ریده که ن، پیشه و هونه ریک نابینریت که له گه ل باه تی په یوه ندییه گشتیه کان تیکه ل نه بیته وه، په یوه ندی دروست و باشی کرداری بارودوخی باش و ته ندروست دهره خسی نیت، چ بۆ تاکیک یان کومه لگه یه ک وه یان نه ته وه و دهوله تیک تا نه وه ی بگاته بارودوخیکی باش و ته ندروستی جیهانی.

نه وه ش نابیت له یاد بکه ین که دامه زراوه نیوخوی و نیوده وله تیه کان له سه ر دهستی تاکه کان بونیادنراون و په یوه ندی نیوان نه وانیش بریتیه له پیکه یانی دامه زراوه کانی نیوخو و دهره وه ی کومه لگا و ولاتیک، له گه ل نه وه شدا کاری په یوه ندییه گشتیه کان له هه موو قوناغه کاندای نه رکیکی هه ستیاره چونکه هه موو هه نگاوه کان راسته وخو یان ناراسته وخو کارده کاته سه ر دهزگانیا ن.

نه م توپزینه وه یه له دوو به شی سه ره کی پیک هاتوه:

به شی یه که م: چوارچیوه ی گشتی توپزینه وه که یه بریتیه له کیشه ی توپزینه وه و گرنگی توپزینه وه و ئامانجه کانی توپزینه وه یه.

به شی دووه م: بریتیه له په یوه ندییه گشتیه کان له دام و دهزگا گشتیه کاندای که به سه ر سن پاژی سه ره کیدا دابه ش کراوه، که هه ر پاژیکیان چهنه لقیکی لیده بیته وه نه وانیش بریتیه له: پاژی یه که م چه م و پیناسه ستراتیزییه ت و ره هه ند و ئاراسته نوییه کانی په یوه ندییه گشتیه کان له دام و دهزگا گشتیه کان، له پاژی دووه مدا توپزهر تیشکی خستوته سه ر باسکردنی نه رک و ئامانجه کانی په یوه ندییه گشتیه کان له دام و دهزگا گشتیه کاندای له پاژی سییه مدا شیوازی به ریوه بردنی په یوه ندییه گشتیه کان له دام و دهزگا گشتیه کان و گرنگی په یوه ندییه گشتیه کان له که رتی گشتیدا.

به‌شی یه‌که‌م: ریبازنامه‌ی توپژینه‌وه‌که:

کیشه‌ی توپژینه‌وه:

کیشه‌ی ئەم توپژینه‌وه‌یه بریتیه له روونکردنه‌وه‌ی ستراتژییه‌ت و ئاراسته نوپیه‌کانی په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان له دام و ده‌زگا گشتیه‌کاندا، که ده‌توانین به‌چهند پرسیارنیک دیاری بکه‌ین:

1- ئایا ئامانج و ئهرکی په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان له دام و ده‌زگا گشتیه‌کاندا چی یه؟

2- ئایا بواره نوپیه‌کانی کارکردنی په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان چین؟

3- ئایا ستراتژییه‌کانی په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان له دام و ده‌زگا گشتیه‌کان چین؟

گرنگی توپژینه‌وه:

ئەم توپژینه‌وه‌یه گرنگی خۆی له‌چهند لایهن و بواریکدا هه‌یه، یه‌کێک له‌ گرنگیه‌کانی توپژینه‌وه‌که له هه‌لبژاردنی خودی بابه‌ته‌که‌وه سه‌رچاوه ده‌گریت، چونکه په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان دام و ده‌زگا گشتیه‌کاندا بواریکه هه‌ستیار و گرنگه توپژینه‌وه‌ش له بواریکه وادا بیگومان گرنگی خۆی هه‌یه.

توپژهر ده‌یه‌وێت تیشك ب‌خاته سه‌ر ستراتژییه‌ت و ئاراسته نوپیه‌کانی په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان له دام و ده‌زگا گشتیه‌کاندا، هه‌ولێ دۆزینه‌وه‌ی ئه‌رك و ئامانجه‌کانی په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان ده‌دات، چونکه توانا کارامه‌یی و کارگیری کردنی په‌یوه‌ندی نیوانیان و چه‌ندیتی جیبه‌جیکردنی ئه‌رکه‌کانیان گرنگیه‌کی زۆری هه‌یه بۆ دام و ده‌زگا، هه‌روه‌ها بۆ به‌ده‌سته‌پێانی متمانه‌ی جه‌ماوه‌ری ناوخۆ و دهره‌کی گرینگه‌کی تایبه‌تی هه‌یه.

ئامانجی توپژینه‌وه:

توپژهر له‌م توپژینه‌وه‌یه‌دا هه‌ولێ به‌دییه‌پێانی ئەم ئامانجانە‌ی خواره‌وه ده‌دات:

1- زانینی ئامانج و دۆزینه‌وه‌ی کرۆکی ئەو ئه‌رکانه‌ی که په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان له دام و ده‌زگا گشتیه‌کاندا ئه‌نجامی ده‌دن.

2- دیاریکردنی ستراتیژییه تی کاری په یوه ندییه گشتیه کان له دام و دهزگا گشتیه کاندایا بۆ به هیزکردنی په یوه ندییه کانی نیوان دهزگا و جه ماوه ره که ی.

3- زانینی ره هه ند و ئاراسته نوییه کانی په یوه ندییه گشتیه کان له که رتی گشتیدا .

جۆرو میتۆدی تووژینه وه:

تووژه ر پشت به میتۆدی تیوری ده به ستییت بۆ نه نجامدانی تووژینه وه که ی.

جه مکه کانی تووژینه وه:

1- ستراتیژییه تی: بریتیه له کۆمه لیک شیواز و ریازی ریخراو که پهیره و ده کرئ بۆ گه یشتن به ئامانجه کانی دهزگا که، بۆ نه مه ش پیویستی به به ره ره که ی زۆره بۆ سه ره که وتن و گه یشتن به م ئامانجه له بهر رۆشنا یی توانا و هه وله دارایی و ماددییه کانی به رده ست.

2- ئاراسته نوییه کان: بریتیه له توانای کارگیری کردنی ناوبانگیکی باش له ریگه ی تۆری ئینته رنیته وه، به و پییه ی رۆلی رۆژنامه نووسانه بۆ ناسینی دامه زراوه که و ئامانجه کانی و چۆنییه تی ناساندنی به شیوه یه کی بیسه یی، نه مه ش له چه ند چرکه یه کدا نه نجام ده درئ یان جه ماوه ره حه زیان له و ناساندنه ده بیته که پیشکه شی ده کات یا خود به پیچه وان وه.

3- په یوه ندییه گشتیه کان: نه رکیکی کارگیرییه خاوه ن سروشتیکی پلانداری و به رده وامه، ئامانجی راکیشانی سۆز و پشتگیری نه و که سانه یه که گرینگی پیده دن و پاریزگاری لیده که ن، شیکردنه وه ی ره فتاری جه ماوه ره بۆ زانینی ئاراسته و بیروبوچوون و پیداویستییه کانیا ن و کارکردن له سه ر به رنامه و سیاسه تییک که بگونجیته له گه ل به رژه وه ندی گشتی.

4- دام و دهزگا گشتیه کان: بریتیه له و لایهنه حکومییه ی که خاوه ن که سایه تییه کی مه عنه وییه چه ند چالاکییه کی دیاریکراو نه نجام ده دات له پیناو به رژه وه ندی گشتی دا، چالاکییه کانیش له چوارچیوه ی

كارگىرى گشتىيە كە بەيى نوسراۋىكى كارگىرى رىكخراۋە، بەو پىيەى ياساى كارگىرى كەسايەتى مەنەۋى بە دەزگاكە دەدات ھەروھە كارھو چالاكىيە كارگىرىيە كانىشى ديارى دەكات.

بەشى دووھم/پەيوەندىيە گشتىيە كان لە دام و دەزگا گشتىيە كاندا

پاژى يەكەم/چەمك و پىناسەى پەيوەندىيە گشتىيە كان لە كەرتى گشتىيدا:

يەكەم: چەمكى پەيوەندىيە گشتىيە كان

چەمكى پەيوەندىيە گشتىيە كان دياردەيەكى كۆمەلەيەتتەيە لەگەل پەيداۋونى مرؤفدا سەريھەلدا، لەبەر ئەۋەى مرؤف بە سروشتى خۆى كائىنەتتىكى كۆمەلەيەتتەيە، بۆيە زۆر گرنگە لە كۆمەلگايەكى مرؤفايەتتە پەيوەندى لەگەل مرؤفەكانى دەوروبەرى خۆى ھەيىت، ئەمەش لەپىناۋ بەرژەۋەندى ھەردوو لاۋ گۆرىنەۋەى بىرورا لەنپوانيان، بەمەش جۆرپك لە پەيوەندى گشتى دروست دەيىت لە پىناۋ زياتر تىگەيشتن لەپەكتىر. (الحاج الفضل الطاهر، 2014: 47)

چەمكى پەيوەندىيە گشتىيە كان لە دايكبوۋى سەردەمى مۆدىرنەيە لقيكە لە زانستە مرؤفايەتتەيە كان، يەكپەكشە لە فەلسەفەكانى بەرپوۋەردى ھاۋچەرخ، ھەندىك لە توپزەران دەلپن ئەم بوارە ھونەرە، بۆچوونى تىرىش ھەيە كە پىيى وايە لەپەك كاتدا ھونەر و زانستە، دەشكرىت بلىپن پەيوەندىيە گشتىيە كان چالاكىيەكى كۆمەلەيەتتەيە و ئامانجى دروستكردنى كارىگەرىيە لەسەر جەماۋەر. (محمد جىاد زىن الدين المشهدانى، 2016: 40)

پەيوەندىيە گشتىيە كان لە سادەترىن مانايدا مەبەستى ئەۋەيە كە پەيوەندىيەكى باش لە نپوان دەزگاكە و جەماۋەرەكەى دروست بكات، بەمەبەستى دلنپاۋون لە رازىبوون و لىكتىگەيشتنى ھاۋبەش لە نپوانياندا، بۆيە دامەزراۋەكان بەدۋاى بەدەستەيىنانى پىشتىۋانى و متمانەى راي گشتىين كە يەكپەكە لە ئەركە سەرەككىيەكانى كارگىرى و سەلماندى سەركەۋونى، پەيوەندى گشتى ئەركىكى كارگىرى ديارىكرائوۋە، دەزگاكە لە ھەولنى ئەۋەدان لەسەر بنەماى تىگەيشتن و ھەماھەنگى جۆرپك لە پەيوەندى دروست بكنە لە گەل جەماۋەر، دواتر ھەولدەدات بۆ بەردەوامىدان بەو پەيوەندىيە لە نپوان دەزگا و جەماۋەرەكەى، لە ھەمان كاتتەشدا ھەول دەدات دەزگاكە بەرپرسىاربن بەرامبەر پاراستنى بەرژەۋەندى جەماۋەر، لە لايەكى ترەۋە بەدۋاداچوون بۆ گۆرانكارىيەكان دەكات.

دووهم: پیناسه‌ی په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان

کۆمه‌له‌ی ئەمریکی بۆ په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان پیناسه‌ی په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کانی کردووه به‌وه‌ی که "چالاک‌یه هه‌ر بیه‌سه‌سازیه‌ک، یان، یاخود پیه‌سه، یان حکومه‌ته له دامه‌زراندن و به‌هیزکردنی په‌یوه‌ندییه باشه‌کانی نیوانی و نیوان جه‌ماوه‌ره‌که‌ی، وه‌کو کڕپار و فه‌رمانبه‌رو به‌شداریکارو کارکردن له‌سه‌ر گونجاندنی دامه‌زراوه‌که به‌پێی هه‌ل و مه‌رجی ژینگه‌ی ده‌وروبه‌ر و پاشان پوو‌نکردنه‌وه‌ی سیاسه‌ته‌که بۆ کۆمه‌لگا. (بشیر العلق، 2010: 10)

به‌لام کۆمه‌له‌ی نیوده‌وه‌له‌تی په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان پێی وایه په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان ئەرکیکی کارگیریه‌یه سروشتیه‌کی پلانداری و به‌رده‌وامی هه‌یه، ئامانجی تیگه‌یه‌شتن و پالپشتیکردنی جه‌ماوه‌ری ناوه‌وه‌ی دهره‌وه‌ی ده‌زگایه به‌ جیاوازی جو‌ر و چالاکیه‌کانیه‌وه، هه‌روه‌ها پارێزگاریکردن له‌سه‌ر به‌رده‌وامبوونی؛ ئەمه‌ش له‌په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کانی هه‌سه‌نگاندنی رای گشتی و پێوانه‌کردنی بۆ دنیابوون له‌ گونجانی له‌گه‌ڵ سیاسه‌تی ده‌زگاکه و چالاکیه‌کانی و به‌ده‌سته‌پێنانی هاوکاریکردن و ئەدا کردنیکی کارا بۆ به‌رژه‌وه‌ندی هاوبه‌ش له‌ نیوان ده‌زگا و جه‌ماوه‌ره‌که‌ی به‌کاره‌پێنانی زانیارییه نه‌خشه بۆکیشراوه‌کان. (عبدالرزاق محمد الدیمي، 2005: 31)

له پیناسه‌یه‌کی تردا ده‌لی: په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان ئەرکی کارگیریه‌یه‌یه‌ن، یارمه‌تی دیاریکردنی ئامانجه‌کانی رێکخراوه‌که و ئاسانکاری گۆرانکاری تیا‌دا ده‌دن، پیاوان و کارمه‌ندان په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان، په‌یوه‌ندی به‌ جه‌ماوه‌ری ناوخۆیی و دهره‌کییه‌وه ده‌کن، به‌تایبه‌تی ئەوانه‌ی په‌یوه‌ندییان به‌ رێکخراوه‌که‌وه هه‌یه. (محمود یوسف، 2008: 28)

له کۆی ئەو پیناسانه‌ی سه‌ره‌وه توێژه‌ر بۆی دهره‌که‌وتوووه که‌وا په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان ئەرکیکی کارگیریه‌یه، له‌سه‌ر بانه‌مایه‌کی زانستی بنیاتنراوه، به‌رده‌وام هه‌ولێ به‌دییه‌پێنانی ئامانجه‌کانی ده‌زگا به‌ گشتی ده‌دات، هه‌روه‌ها هه‌ولێ به‌ده‌سته‌پێنانی متمانه‌ی جه‌ماوه‌ر چ له‌ ناوه‌وه‌ی ده‌زگا چ له‌ دهره‌وه‌ی ده‌زگاکه ده‌دات، به‌مه‌به‌ستی به‌ده‌سته‌پێنانی ناوبانگیکی باش بۆ ده‌زگاکه و پارێزگاریکردن لێی له‌ به‌رژه‌وه‌ندی هه‌ردوولا له‌ پێگه‌ی به‌کاره‌پێنانی ئامرازه‌کانی په‌یوه‌ندیکردن.

سییه م: رههه ند وئاراسته نوئییه کانی په یوه ندییه گشتیه کان له کهرتی گشتیدا

گه شه سهندنه یه که له دوا یه که کان له بواری ته که نه لۆژیای ژماره یی، گرینگترینیان ئینته رنیت، بووه هۆی گۆرانکاری ستراتییژی و و ته کنیکی په یوه ندیکردن له بواری په یوه ندیکردنی په یوه ندییه گشتیه کان، توژیینه وه جوړاو جوړه کان ئامازه به ئهرکی په یوه ندییه گشتیه کان ده کهن، که وا له زۆربه ی ئهرکه کارگرییه کانی تری په یوه ندییه گشتیه کان ئینته رنیت کاریگری هه بووه له سه ری وه کو ئامرازیکی په یوه ندیکردن، هه روه ها ئهم کاریگرییه ی ئینته رنیت له په پره وکردنی ئهرکه کانی ته نها له چوارچیوه ی ئهرکه کارگری و بازارگرییه کان نه وه ستاوه، به لکو بواره کانی لیکۆلینه وه و توژیینه وه ئه کادیمییه کانیشی له په یوه ندییه گشتیه کان گرتۆته وه. (Hiebert, R., 2005: 1-9)

ژماره یه کی زۆر له بواری نوئی ی په یوه ست به ئهرکه کانی په یوه ندییه گشتیه کان دهرکه وت وه کو یه کی که له گرینگترین ئهرکه ئیدارییه کان، که به شداری ده کات له گونجانی ریکخواوه کان له گه ل بارودۆخه که ی هه روه ها یارمه تی مانه وه و به رده وامی ده دات له گه ل ئه و ژینگه گۆراوه، له گرینگترین ئه و بواری و پیشکه وتانه ئه مانه ی خواره وهن:

1- په یوه ندییه گشتیه دیجیتالییه کان: له سه ره تای هه زاره ی سییه مدا، جیهان پیشکه وتنی یه که به دوا یه کی به خۆیه وه بینی له رووی ته که نه لۆژیای ژماره ییه وه، به تاییه تی تۆری ئینته رنیت و په یدا بوونی ته له فۆنی زیره ک، هه روه ها بلا بوونه وه ی ئامرازی په یوه ندیکردنی کۆمه لایه تی، ئه و گه شه سهندانه کاردانه وه ی گه وره یان هه بوو له بواری په یوه ندییه گشتیه کان و په یوه ندیکردنی حکومی له بواری ئه کادیمی و زانستی. (د. خیرت معوض عیاد، 2020: 53)

چه مکی په یوه ندییه گشتیه دیجیتالییه کان له و چه مکانه یه که به کۆمه لیک قۆناغدا تییه ریوه، چه ندین ناوی جوړاو جوړی لئیراوه تا کو ئه و چه مکه جیگیر بووه. ئهم چه مکه به ستر او ته وه به زاراوه کانی وه کو ئینته رنیت، ئامرازه کانی میدیای نوئی، ئامرازه کانی په یوه ندیکردنی کۆمه لایه تی. توژیهران په یوه ندییه گشتیه ژماره ییه کان به م شیوه یه پیناسه ده کهن: کاریگری په یوه ندیکردنه له نیوان ده زگا و جه ماوه ره که ی له ریگی به کاره یانی به رنامه کانی ئینته رنیت... به رنامه کانیش پیک دین له یارییه ئه لیکترۆنییه کان، خزمه تگوزارییه کانی نامه ی نوسراو، که زانیارییه کان له ریگی ئینته رنیت



و دهمجکردنی گرافیک و وینه و نوسراو و یارییه قیدیوییه کان پيشکesh دهکات. (د. خیرت معوض عیاد، 2020: 54)

2/ په یوه ندىیه گشتیه نیوده وله تیه کان: هه رچه نده سه ره تاکانی په یوه ندىیه گشتیه نیوده وله تیه کان بۆ ماوه یه کی دریز ناگه پیته وه، به لام له دوو دهیه ی پاردوودا ته وژمیکی زوریان به ده سه ته پیناوه و نه مرۆکه بۆته یه کی له بواره سه ره کییه کان په یوه ندىیه گشتیه کان، هه روه ها وولاتانی جیهان ده ستیان کرد به هه لمه ته کان په یوه ندىیه گشتیه کان له پیناوه به ده سه ته پینانی رای گشتی نیوده وله تی و سیاسه ته کان، له گه ل بلاو بوونه وهی که ناله ئاسمانیه کان و ئامرازه کان په یوه ندىکردنی نوئ وه کو ئینته رنیت، رۆلیکی گرینگیان هه بوو له پالپشتیکردنی ئه و بواره له پریگه ی تواناکیان له کورته کردنه وهی کات و ماوه ی نیوان وولاته جیا جیاکان. (د. خیرت معوض عیاد، 2020: ص56)

3/ کارگیری ناوبانگی دهزگا: ناوبانگی دهزگا رۆلیکی زیندوو و گرینگی هه یه له سه ره که وتن و سه رنه که وتن دهزگاکاندا، هه روه ها به شداری دهکات له پته وکردنی په یوه ندىیه کان له گه ل سه رجه م ئه و لایه نانه ی که په یوه ندىیان به دهزگا که وه هه یه و کاریگه رییان هه یه له کۆمه لگادا، ناوبانگی دهزگا سامانیکی ستراتیژییه که به هایه کی گه وره ی هه یه، هه روه ها به ره گه زپکی گرینگ داده نریت بۆ سه ره که وتن دهزگاکان له سه رجه م ئاسته کاندا، ناوبانگی باش به هاوکارییه کی گه وره داده نریت بۆ دهزگاکان بۆ به ده سه ته پینانی کارکردنیکی باشتر و نه داکردنیکی باشتر. (د. عبدالکریم السرحان، 2022: 143-144)

پاژی دووه م/ نه رکه کان په یوه ندىیه گشتیه کان و ئامانجی له که رتی گشتیدا

یه که م/ نه رکه کان په یوه ندىیه گشتیه کان:

(علي همشري، 2001: 325) پینج نه رکی سه ره کی بۆ په یوه ندىیه گشتیه کان دیاریکردوو ئه وانیش: 1- لیکۆلینه وه (Research): مه به ست لپی ئه و تووژینه وه جیاوازانیه که په یوه سن به پوانه ی ئاراسته کان په رای گشتی له نیوان جه ماوه ری ناوه وه و دهره وهی دهزگا که، گه پان به دواى راستیه کان و

کۆکردنه‌وه‌ی داتاگان و زانیارییه تایبه‌ته‌کانی، پاشان مه‌زنده‌کردنی ئاستی سه‌رکه‌وتنی هه‌لمه‌ته‌کانی راگه‌یاندن و ئامرازه جیاوازه‌کان، ئه‌مه‌ش به‌به‌کاره‌ینانی شیوازی زانستی و ئاماری پیشکه‌وتوو و وورد. (علي همشري، 2001: 325)

2- پلاندانان (Planing): مه‌به‌ست لێی ویناکردنی سیاسه‌ته‌کانی په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کانه بۆ کتێبخانه یان بنکه‌ی زانیارییه‌کان، ئه‌مه‌ش به‌ دیاریکردنی ئامانجه‌کانی په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان، هه‌روه‌ها جه‌ماوه‌ری ئامانجدار، و دیزاینکردنی پرۆگرامه راگه‌یاننده‌کان، و دیاریکردنی بودجه‌ی پیویست بۆ جێبه‌جێکردنی نه‌خشه‌کاریه‌کان و نه‌جامدانی چالاکییه جۆراوجۆره‌کان. (محمد عبده حافظ، 2009: 37)

3- په‌یوه‌ندیکردن (Communication): مه‌به‌ست لێی جێبه‌جێکردنی پلان و پرۆگرامه جۆراوجۆره‌کانی په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان و په‌یوه‌ندیکردنه به جه‌ماوه‌ری ئامانجدار، هه‌روه‌ها گواسته‌نه‌وه‌ی زانیارییه‌کان و بیروپاڤو پوونکردنه‌وه‌کان؛ له‌ ڕیگه‌ی ئامرازی راگایاندنی دیاریکراو، جا چ په‌یامه‌که زاره‌کی بێت وه‌یان نووسراو، یاخود وینه‌ بێت، یان هه‌تا ئاماژه و زمانی جه‌سته (Body Language) یش بن. (ربحي مصطفى عليان، عدنان محمود الطوباس، 2005: 252)

4- هه‌ماهه‌نگیکردن (Coordination): ئه‌رکی گونجاندن له‌ ره‌گه‌زه گرنه‌گه‌کانی په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کانه، چونکه گونجاندن له‌ نیوان کارگێری په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان و کارگێرییه‌کانی تر له‌ ناو دامه‌زراوه‌که ده‌کرێت، ئه‌وه‌ش له‌ پێناو گه‌یشتن به‌ دوا هه‌نگاو، بۆ هه‌ینانه‌دی چالاکییه کاراو بالاکانی ده‌زگاکه و به‌مه‌به‌ستی سه‌رکه‌وتن و جه‌خت کردنه‌وه له‌ چالاکییه‌کان. (عبدالرزاق محمد الدليمي، 2005: 44)

5- هه‌له‌سه‌نگاندن (Evaluation): وێستگه‌ی کۆتایی شیوازی کارکردنی په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کانه و ده‌بێته مایه‌ی زانیی ئاستی ته‌واوی به‌رنامه‌کانی په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان و ئاستی پێداویستیه‌کانی جه‌ماوه‌ره به‌ ئامانجکراوه‌که، هه‌روه‌ها بریتیه‌یه له‌ کرداری پشکنینی زانستیانه‌ی هه‌له‌کان و هه‌له‌سه‌نگاندنی باه‌تییانه‌ی دیاریکردنی لایه‌نه‌که‌م و کورپیه‌کان و خاله‌ لاوازه‌کان. (محمد عبدالفتاح الصيرفي، 2006: 52-53)

له گه ل ئه و پینچ ئه رکه ی که له سه ره وه ئامازه یان پیکراوه هه ندیک له پسپۆره کان پینان وایه که په یوه نیه گشتیه کان دوو ئه رکی تریشی هه یه سه ره رای ئه و پینچ ئه رکه ئه وانیش بریتیین له:

1- کارگیری: واته پیشکه شکردنی خزمه تگوزاری بۆ به رپۆه به رایه تیه کانێ تر وه یارمه تیدانیان بۆ به رپۆه بردنی ئه و ئه رکانه ی که په یوه سه ته به جه ماوه ر، هه روه ها جیه جیکردنی کاروباری ئه و کرێکارانه ی که کار ده که ن له فه رمانگه ی په یوه نیه کان. (زیاد محمد الشرمان و عبدالغفور عبدالسلام، 2001: 31)

2- به ره مه پینان: ئه م ئه رکه له به ره مه پینانی ئه و فیلمه سینه مایه نه دا دهرده که ویت که ئاراسته ی جه ماوه ر ده کریت دهرباره ی جۆری به ره مه می ده زگا که چالاکی و توانا کانی و وه به ره مه پینانی فیلم بۆ کرێکاران له ده زگا که به مه به سه تی به رزکردنه وه ی هۆشبارییان سه باره ت به کاروباری ده زگا که یان. (د. أسامة کامل و د. محمد الصیرفي، 2006: 19)

دووهم/ ئه رکه کانی کارگیری په یوه نیه گشتیه کان

سه ره رای جۆراو جۆری و جیاوازی ئه و ئه رکانه ی که کارگیری په یوه نیه گشتیه کان ئه نجامی ده دا بۆ گه یشتن به ئامانجه دیار پیکراوه کان له ده زگا که وه بۆ ده زگا که کی تر جیاوازه، به لام هه ندیک ئه رکی به ربلا و هه ن له زۆره ی به رپۆه به رایه تیه کانێ په یوه نیه گشتیه کانه هه ن ئه وانیش:-(د. زهیر عبداللطیف عابدود، و د. احمد العابد ابو سعید، 2014: 85-86)

1- پیشکه شکردنی راویژ: پیدانی راویژ و ئامۆژگاری به کارگیری بالا، که په یوه سه ته به سیاسه ته تایبه ته کانی ده زگا که، هه روه ها ئاراسته و بیرو را کانی ئه و جه ماوه ره ی مامه له یان له گه لدا ده کات.

2- لیکۆلینه وه: زانیی ئاراسته و ره فته ره کانی جه ماوه ری ناوه وه و دهر وه له ریگه ی ئه و لیکۆلینه وانیه که وا ئه نجامیان ده دا، له پینا و پلاندانان و جیه جیکردنی پیناوه ی ئه و چالاکیانه ی که ئامانجیان کاریگه ری خسته نه سه ر هۆشباری و ئاراسته کانی جه ماوه ره.

3- په یوه نیه کانی له ریگه ی ئامرازه کانی په یوه نیه وه: ئه مه ش له ریگه ی دروستکردنی په یوه نیه کانی دروست و به رده وام له گه ل ئامرازه کانی په یوه نیه کانی ده بیت، هه روه ها دابینکردنی پیداو یسته میدیاییه کان.

- 4- بلاقوردنه وه: - ئەم ئەرکه له رینگه ی بلاقوردنه وه ی په یامه نه خشه بۆ کیشراوه کان ده بیت له رینگه ی ئامرازه کانی راگه یانندن، له پیناو به ده سه ته پینانی به رژه وه ندییه کانی ده زگا که.
 - 5- پلاندانانی کارگیری: - مه به ست لپی دیاریکردنی پرۆسه کارگیرییه کانه، ههروه ها دیاریکردنی پرۆسه کانی ریکخستن و کۆکردنه وه ی هیزه مادی و مرۆبیه کانی.
 - 6- دانان: - کارمه نده کان له ده زگادا به گویره ی پیوه ر و بنه ما زانستییه کان هه لده بژیردرین، ههروه ها راهینانیان پیده کریت به رینگه و شیوازی دیاریکراو، کارگیری په یوه ندییه گشتییه کان به شدار ده بیت له دانانی ئه و رینگه و شیوازانه.
 - 7- ئاراسته و سه ره رشتیکردن: - سه ره رشتیکردن ره گه زیکی گرنگی کارگیرییه، مه به ست لپی به واداچوون و جیبه جیکردنی ئاراسته کان و جه خت کردنه وه یه له په کبوونی پلانه که بۆ هینانه دی ئامانجه کان.
 - 8- دارایی و به ریوه بردنی دارایی: - ئەم ئەرکه له کارگیری دا په یوه سه ته به و چالاکییه کارگیرییه نه ی که تایبه ته به دابینکردنی دهرماله ی پیویست و دنلیابوونه وه له وه ی که به دروستی خه رجکراون.
 - 9- هه ماهه نگی: - ئەمه ش په یوه سه ته به خه لکردنی گونجان و به یه که وه به ستنیک له نیوان چالاکییه جۆراو جۆره کان له ناوه وه و دهره وه ی ده زگادا، له پیناو هینانه دی ئامانجه کان.
 - 10- تۆمارکردن: - ئەمه په یوه سه ته به نوسینه وه ی راستی و زانیارییه کان به راستگویی و ده ستپاکییه وه به مه به ستی گه رانه وه بۆی له کاتی پیویستی دا.
 - 11- بریاردان: - بریار به باشترین به دیل داده نریت که چاره سه ری کیشه کان بکات، به ئامرازیکی نویوونه وه و داهینان داده نریت.
- هه ر کارگیرییه ک له کارگیرییه کانی دامه زراوه کان، ئامانجه لیکه هه یه و هه ول و کۆشش بۆ هینانه دییان ده دات، کارگیری په یوه ندییه گشتییه کان هه نگاو به ره و دۆزینه وه و خولقاندنی تیگه یشتنی ئالوگۆرکراو له نیوان ده زگا و جه ماوه ره که ی، ههروه ها دامه زراندنی ناوبانگیکی باش له ناوه نده کانی کار و پاریزگاریکردن له سه ر به رده وامیدان به په یوه ندیکردن له نیوان خۆیاندا ده نین. (عبدالرزاق محمد الدلیمی، 2020: 25-26)

سپیه م/ ئامانجه کانی په یوه ندییه گشتیه کان

ئامانجه کانی په یوه ندییه گشتیه کان له ناو ده زگا کانی حکومه تدا بریتیین له مانه ی خواره وه:
(عبدال حکیم خلیل مصطفی، 2009: 17)

1- به شداری کردن له کیشانی وینه یه کی هزری بۆ رای گشتی لۆ کالی و هه ریمی له ریگه ی پیشکه شکردنی خزمه تگوزارییه به رده وامه کان له پیشخستن و نویبوونه وه ی به رده وام.

2- سه ره رشتیکردنی پیگه ی ئه لیکترۆنی په یوه ندییه گشتیه کان به زانیاری نو ی له کاتیکه وه بۆ کاتیکی تر، نوسین و چاپکردنی سه رجه م چاپکراوه تاییه ته کانی ده زگا که.

3- ریخستن ی پیشه نگا و کۆنفرانس و وۆرکشۆپ و سیمیناری زانستی جۆراوجۆر.

4- به شداری کردن له پیشکه شکردنی گیانی لیبوردیه ی و برابه تی له نیوان به شداریبووان له چالاکییه کانی ده زگا که.

5- یاوه ریکردنی شانده فه رمیه کانی ده زگا که له گه شته ناوخۆیی و دهره کییه کان، و دهرکردنی پاسپۆرتی تاییه ت به به رپرسیانی ده زگا که له ریگه ی وه زاره تی دهره وه.

6- به شداری کردن له هه لمه ته کانی هۆشیارکردنه وه ی میدیایی بۆ به دیارخستن ی رۆلی ده زگا که له بواره جۆراوجۆره کاند.

7- پیشوازی کردن له شانده و میوانانی ده زگا و ئاماده کردنی پرۆگرامی سه ردانیکردنه کان بۆیان و پیشکه شکردنی ئاسانکاری پیویست بۆیان.

8- کارکردن بۆ دابینکردنی که ش و هه وایه کی کۆمه لایه تی و دهروونی بۆ کارمه نده کان له ریگه ی پرۆگرام و به رنامه ی کات به سه ربردنی سالانه.

چواره م/ ئامانجه کانی کارگیری په یوه ندییه گشتیه کان

ده زگا کان به گشتی ئامانجی تاییه تی خۆیان هه به هه ولی به دیهینانی دده ن، ئامانجه کانی کارگیری په یوه ندییه گشتیه کان له سه ر بنه مای ئه و رۆله یه که په یوه ندییه گشتیه کان له بواری کارگیری کاردا

گپراويه تى، واته ئەم کارگيريه ئامانجى دروستکردنى تيگه يشتنيكى ئالوگۆره له نيوان دهزگا و جه ماوه ره كه ي، ههروه ها دروستکردنى ناوبانگيكي باشه له نيوه ندى کارکردندا، و کارکردن بۆ برده وامى په يوه نديکردن له نيوانيان له گه ل رووبه روو بوونه وه بۆ هه ر هه وائيك له پيناو به ده سته پي نانى ئەم په يوه ندى و ناوبانگ و په يوه نديکردنه. (احمد محمد المصرى، 2006: 74)

پيگه ي کارگيرى په يوه ندييه گشتيه كان له نه خشه ري كخراوه ييه كاندا ده كه ويته ته نيشت سه رو كى دامه زراوه كه، جا چ دامه زراوه كه پيشه سازى بيت يان خزمه تگوزارى وه يان حكومى. ههروه ها به هوى ره چاوكردنى ئه ركه كه ي وه ك راويژكارايك بۆ سه رو ك و كارگيرى بالآ، كاتي ك دامه زراوه كه ئه و راويژكاره ي هه بيت له بوارى په يوه ندييه گشتيه كان، ئه و پيگه ي له سه ره وه ي نه خشه ي ده زگا كه ده بيت. (د. زهير عبداللطيف عابدود، و د. احمد العابد ابو سعيد، 2014: 87)

به شيويه كى گشتى ئامانجى كارگيرى په يوه ندييه گشتيه كان له كه رتى گشتيدا بريتين له مانه ي خواره وه:-

(د. عبدالرزاق محمد الدليمي، مدخل الى علاقات العامة، 2011: 217-218)

- ئامانجه كان پيويسته دياريكراو و روون و ئاشكرا بن.
- واقيعى و پراكتيكي بن له رووى ده سته كه وت و جييه جي كرده وه.
- به ستراره ته وه به ئامانجه بنه ره تيهه كانى په يوه ندييه گشتيه كان له هه موو دامه زراوه كاندا.
- دامه زراوه گشتيه كان له رووى ئامانج و سياسه ت، هه ولى پيشكه شكردنى به ره مه پي نان يان خزمه تگوزارى بۆ جه ماوه ر ده كات.
- روونكرده وه بۆ به ريوه به رايه تيهه كه سه باره ت به ئاراسته و بۆ چوونه تايبه تيهه كانى جه ماوه ر بۆ ده زگا كه، بۆ به ده سته پي نانى ره زامه ندى جه ماوه ر سه باره ت به چالاكيه كانى ده زگا كه و خزمه ت و به ره مه كانى.
- ري نمايي كرده ي به ريوه بردن له برياردان و دارشتنى سياسه ته دروسته كان.

پاژی سییه‌م/ شیواز و گرگی به‌ریوه‌بردنی په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان له که‌رتی

گشتیه‌دا:

یه‌که‌م/ شیوازی به‌ریوه‌بردنی په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان

پروژه‌ی به‌ریوه‌بردنی په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان به‌ گرینگترین نه‌و پروژانه داده‌نریت که کارده‌کاته سه‌ر چۆنیه‌تی کارکردنی پشه‌یی و کارگیری کارمه‌ندان، به‌ گشتی کاریگه‌رییه‌که له رووی سروشتی کارکردنی ده‌زگاکه و ریکخستنه‌کانی ده‌پیت. هه‌روه‌ها پروژه‌ی ریکخستنی کارگیری ده‌زگاکان گرینگیه‌کی زۆری هه‌یه، وه له زۆربه‌ی کاته‌کاندا کارگیری په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان ده‌به‌ستریته‌وه به ئاسته کارگیری و ریکخستنه‌ بالاکانی ده‌زگاکه.

له گرینگترین شیوازه‌کانی به‌ریوه‌بردنی په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان نه‌مانه‌ی خواره‌وه‌ن: (د. السید عبدالرحمن علی، 2021: 29-30)

1- شیوازی په‌یوه‌ندیکردنی گشتی: - له‌م شیوازه‌دا به‌رپرسیاریتی به‌شه‌کان له‌سه‌ر بنه‌مای ئامرازی په‌یوه‌ندیکردنی جه‌ماوه‌ری دابه‌ش ده‌کریت، که ئاراسته‌ی جه‌ماوه‌ریکی گشتی ده‌کریت، لیره‌دا به‌شی میدیا هه‌له‌ستیت به‌ دارشتنه‌وه‌ی داتا رۆژنامه‌وانیه‌کان و ریکخستنی کۆنگره رۆژنامه‌وانیه‌کان و سه‌رپه‌رشتیکردنی په‌یوه‌ندییه‌کان و ده‌رکردنی رۆژنامه‌ی ده‌زگاکه.

2- شیوازی په‌یوه‌ندیکردنی جۆری: - له‌م شیوازه‌دا کاره‌کان به‌سه‌ر به‌شه‌کان دابه‌ش ده‌کریت له‌سه‌ر بنه‌مای جه‌ماوه‌ری جۆری ده‌زگاکه، بۆ نمونه به‌شیک تاییه‌ت به‌ سه‌رمایه‌داران و به‌شپکی تر تاییه‌ت به‌ به‌کاربه‌ران...هتد.

3- شیوازی په‌یوه‌ندیکردنی دووانه‌: - ئەم شیوازه‌ پشت ده‌به‌ستیت به‌ تاییه‌تمه‌ندکردنی هه‌ندیک به‌شه‌ کاریگرییه‌کان به‌ په‌یوه‌ندیکردنیان به‌ چینه‌کانی نه‌و جه‌ماوه‌رانه‌ی که کاریگه‌رییان هه‌یه له‌سه‌ر ده‌زگاکه به‌شیوه‌یه‌کی راسته‌وخۆ.

دووهم/ گرنگی په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان له دامه‌زراوه گشتیه‌کاندا

ده‌توانین بلیین په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان له ئیداره‌ی گشتیدا گرنگی خۆی هه‌یه هه‌روه‌کو پسپۆرییه‌کانی تر، شانبه‌شانی ئه‌وان وه‌ستاوه و ده‌توانین له‌رێگه‌ی ئه‌وه‌ی “ئه‌حمهد جه‌راده‌ت” و “الشامی” له‌کتیبه‌که‌یاندا به‌کورتی باسیان کردووه به‌م شیوه‌یه‌ روونیان بکه‌ینه‌وه:

- په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان له ئیداره‌ی گشتیدا گرنگیه‌کی زۆری هه‌یه، به‌و پێیه‌ی ئه‌رکیکی رێکخراوه‌یه‌یه که ئیداره ده‌توانیت به‌رپرسیاریتیه‌کانی دیاری بکات و هاوکارییه‌کانی نیوان خۆی و جه‌ماوه‌ره‌که‌ی بپاریژیت.

- لیکۆلینه‌وه له‌ پای گشتی و ئاره‌زووه‌کانی جه‌ماوه‌ر ده‌کات بۆ مه‌به‌ستی رازیکردنیان، ئه‌ویش به‌ تیرکردنی ئاره‌زووه‌کانیان و گه‌یشتن به‌ بالاده‌ستی به‌هاکان و دادپه‌روه‌ری و یه‌کسانی.

- راکێشانی سه‌رنجی به‌رپه‌به‌رایه‌تی بالایی ئه‌و سیاسه‌ت و رێکارانه‌ی که خزمه‌ت به‌ ئیداره‌ی گشتی ده‌کهن و به‌شداری له‌ په‌ره‌پێدانی و په‌چاوکردنی شوینی مه‌به‌ست.

- ده‌سته‌به‌رکردنی لیکتیگه‌یشتنی یه‌کتر له‌ نیوان ئیداره و جه‌ماوه‌ره‌که‌ی، به‌ نزیککردنه‌وه‌ی بۆچوونه‌کان و که‌مکردنه‌وه‌ی سلبیات و نه‌خۆشییه ئیداریه‌کان، بۆ باشتکردنی په‌یوه‌ندییه‌کان و به‌هێزکردنی متمانه به‌ ئیداره و بۆ هه‌ستکردن به‌ پای گشتی سه‌باره‌ت به‌ بپاری و پێشها‌ته‌کانی دامه‌زراوه‌که. (عید الناصر أحمد جرادات، لینان هاتف الشامی، 2009: 46-49)

بیجگه‌ له‌م خالانه، زیادکردنیکی گرنگی ئاماژه‌ی پیکراوه که ده‌کرێ به‌م شیوه‌یه‌ کورتی بکه‌ینه‌وه:
(حمیده نبیة، 2018: 57)

- په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان یه‌کیکه له‌ گرنگترین هۆکاره‌کانی زیادکردنی ئه‌و خزمه‌تگوزاریانه‌ی که ئیداره پێشکه‌شی ده‌کات.

- گرنگیه‌که‌ی له‌وه‌دا دهرده‌که‌وێت که به‌ ره‌فتاریک ده‌زانرێت که هه‌ر تاکیک له‌ ئیداره‌ی گشتیدا ده‌بی‌ت تاییه‌تمه‌ندی بکات، بۆ ئه‌وه‌ی بگاته ئامانجه‌کانی و بگاته به‌رزترین ئاستی ئه‌دای سه‌رکه‌وتوو.



- کاربکه له کۆنفرانسی که رتی گشتی یان تایبه تدا ناتوانریت ده سته ردار ی لی بکریت، هه روه ها له بواره جیاوازه کانی ئابوری و کۆمه لایه تی و پیشه سازی و سیاسی و هه روه ها هیزه چه کداره کان و پۆلیس و گومرگه کان.

گرنگی په یوه ندییه گشتییه کان ده توانین له پێگهی ئەم خالانه ی خواره وه دیاری بکه ین که گرنگترینیان بریتین له: (د. خالد درار، د. عبدالملك الدناني، 2020: 34-35)

1- قه باره ی ده زگای حکومی له قه باره و فره یی به رپوه به رایه تی و فره مانبه ره کانی و ژماره ی کارمه نده کانیدا گه شه ی کردووه، ئه ویش له رێگه ی به ستنه وه ی دام و ده زگا حکومییه کان به کۆمه لگه وه و گه یاندنی خواستی جه ماوه ر بۆ ده زگاگان.

2- فره یی یاسادانان و خیرایی جبه جیکردنی، که زۆرجار سه رلێشپواوی و گومان له ده زگا کانی کارگێری گشتی دروست ده کات، که له وانه یه متمانیه یان پی نه مینیت، لیره شدا گرنگی په یوه ندییه گشتیه کان له به هیزکردن و پاراستنی ئەم متمانیه ده رده که ویت.

3- به کاره ینانی سیسته می لامه رکه زی کارگێری "ئیداره ی ناوخۆیی"، و به دیه ینانی ره گه زی به شداریی جه ماوه ری له ئیداره ی ناوخۆییدا، که تیایدا گرنگی په یوه ندییه گشتییه کان له پشتراستکردنه وه و به هیزکردنی پایه کانی سیسته مه که دا ده رده که ویت.

4- گرنگی په یوه ندییه گشتییه کانی نیوان فره مانبه ران له داموده زگا حکومییه کان ده رده خات، بۆ ئه وه ی به هه ماهه نگی و هاوکاری ته واو کاربکه ن بۆ گه یشتن به باشته رین ئاستی خزمه تگوزاری گشتی.

سییه م/ ستراتیژییه تی په یوه ندییه گشتییه کان

مه به ست له ستراتیژییه تی په یوه ندییه گشتییه کان به گویره ی کتیبی (Publicitor)، کۆی ئه و بریاره گرنگ و سه ربه خۆیانه به که له لایهن ریکخراوه که وه ده درین، به ئامانجی گه یشتن به هه ندیک ئامانج، ئه ویش له رێگه ی به کاره ینانی چه ندین ئامرازی په یوه ندی و ته کنیکی جۆراوجۆر. گرته به ری ستراتیژییه تیکی کاریگه ر له سه ر بنه مای به رنامه یه کی زانستی و روون و به دیه اتوو بناغه ی سه رکه وتنی ده زگا که یه، که مه به ستیه تی سیاسه تیکی شه فافانه ی په یوه ندیکردن له گه ل جه ماوه ری ناوخۆ و

دهره کیدا پهیره و بکات، و بۆ ئه وهی بتوانیت و پنه یه کی باشی هه بیته بۆ خۆی یان به ره هه مه کانی و خزمه تگوزارییه کانی به رامبه ر به جه ماوه ر. (الزعبي و السمعیات، 2019: 86)

ستراتیژییه تی په یوه ندییه گشتییه کان بریتییه له پلانیک که له توانایدایه رووبه رووی قوناغه کانی ملاملانیی دهزگا کان بیته وه، ئامانجی خستنه رووی شیوازه کانی کارکردنه له په یوه ندییه گشتییه کاندایا جهخت له سه ر ئه وه ده کاته وه که هه ر بواریک ستراتیژییه تیکی تایبته به خۆی هه یه بۆ به دیه پنهانی ئامانجه کانی. (عجوة، 2004: 144)

1/1: جۆره کانی ستراتیژییه تی په یوه ندییه گشتییه کان:

له گرینگترین ئه و ستراتیژییه تانه ی که په یوه ندییه گشتییه کان به کاری ده پنه ی هه ر یه که له (عجوة، 2004، ص 144) (حجاب، وهبی، 1999: 78) (علي فرجانی، 2018: 111-114) (Ahart, others, 1995: 100) (Wilcox, al, 1986: 6) ریککه وتوون له سه ر ئه م جۆرانه ی خواره وه:

1- ستراتیژییه تی کات: ئه م جۆره ستراتیژییه ته پشت به هه لپزاردنی کاتیکی گونجاو ده به ستیت بۆ ئاراسته کردنی په یامه میدیاییه که له پیناو به ده سه پنهانی زۆرتترین کاریگه ری و تیرکردنی پیداو یستییه کانی جه ماوه ر له کاتیکی گونجاو دا، ستراتیژییه تی کات واته دیراسه کردنی سه رجه م بارو دوخه کانی ده ور به ری به کات، هه روه ها هه لپزاردنی کاتیکی گونجاو بۆ چالاکییه کانی په یوه ندییه گشتییه کان.

2- ستراتیژییه تی جه ختکردنه وه: ئه م جۆره ستراتیژییه ته له کاتی قهیرانه کمان و جهنگ و هه لوپسته له نا کاوه کان به کاردی که پیدویستی به جولانه وه یه کی خیرا هه یه له لایهن به رپرسه کان له چالاکییه کانی په یوه ندییه گشتییه کان بۆ گه یاندنی په یامه میدیاییه کان بۆ سه رجه م ئامرازه کانی میدیا له چوارچیوه ی بودجه ی دیاریکراو دا، هه روه ها به سوود هه رگرتن له توانا جیا جیا کانی ئه م ئامرازانه له ئاماده کردنی په یامه گونجاوه کانی و له پیناو گه یاندنی زانیارییه دیاریکراوه کان بۆ جه ماوه رو تیگه یاندنیان.

3- ستراتیژییه تی خۆراگری و ئه گه ری: په یوه ندییه گشتییه کان په نا بۆ ئه م جۆره ستراتیژییه ته ده بات کاتیکی دهزگا دوو چاری هیرش ده بیته وه له لایهن ئامرازه میدیاییه کانه وه جا چ رۆژنامه بیت وه یان

دهزگایهکی تری رکا بهری بیته لیره دا پیویسته پهله بکریت له وهلامدانه وه یان رووبه رووبونه وهی هیره شه که.

4- ستراتیژییه تی له نا کاو : ئەم ستراتیژییه کاتیکی به کار دیت که به ره مێک یان ئەزمونیکی نوێ هه بیته، له کاتی نیوه رویدا جه ماوه ر بکه ویتنه نیو لافاویکی کتوپری ریکلامکردن له هه موو میدیاکاندا، ئەم جوړه به زۆری له دوایین ساته کانی پیش هه لېژاردندا باوه که هه ر زانیارییه کی نوێ و گرنگ کاریگه ری به کلاکه ره وهی هه یه له هه لېژاردنی کاندیدیکی، وه ئەم ستراتیژه بو لادانی سه رنج له هه ندیک له کپشه کانی ئیستا و راکپشانی سه رنج بو دۆخی نوێ به کار دیت.

5- ستراتیژییه تی به شداریکردن: بریتیه له و ستراتیژییه ته ی که وا هه ل دها به کارمه نده کانی یان تاکه کانی بیرو راکانیان پیشکه ش بکه ن یان نوینه ری خو یان له ئەنجومه نی کارگیری هه لېژیرن، هه روه ها هه لیان پیده دریت گوزارشت له بیرو راکانیان بکه ن له رینگه ی چاپکراوه کانی ده زگا که. به م کاره ش کارمه نده کان زیاتر هه ست به ئینتیمای راسته قینه ده که ن بو ده زگا که و رو لیکاریان ده بیته بو سه رکه وتنی ده زگا که.

6- ستراتیژییه تی به کتربری یان به یه ککه یشتنی ریگاکان : ئەم ستراتیژییه ته پیویستی به جبهه چیکردنی پلانیکی تۆکمه و دارپژراو هه یه بو هه لېژاردنی وهرزه کانی و ئەو شوپانه ی که زۆرتیرین ژماره ی خه لک تیدا کۆده بنه وه بو پیشکه شکردنی چالاکی په یوه ندیه گشتیه کان جگه له ناساندن و به لگه نامه کردنی که سایه تیه هه مه جوړه کان، چونکه به هۆی ئەوه هه ندیک له و ریگه یانه ده کاته وه که به رووی ده زگا که داخراون.

7- ستراتیژییه تی وونبوون: ئەمه ش به شی په یوه ندیه گشتیه کانی ده زگا که یه که وه ک سه ربازیکی نه ناسراو خزمه تی ده زگا که ده کات بو گرینگیدان و پاراستنی به رژه وه ندیه گشتیه کان و لیکدانه وهی سیاسه تی ده زگا که بو ی و به ده سته پانی متمانه و پشتیوانی خو ی، گرینگترین کۆله گه ی ئەم ستراتیژییه ش دهرنه که وتنی کارمه ندانی په یوه ندیه گشتیه کان له مهیدانی رووداوه کاند.

8- ستراتیژییه تی دیاریکردن: ئەم ستراتیژییه ته له سه ر ئەو بیروباوه ره به ربلآوه وه ستاوه که ده لیت خه لک زیاتر به کتریان خۆشه ویت له وه ی حه ز به شته کان بکه ن، گرینگترین به کاره یانیان له چالاککردنی فرۆش یان ریکلامکردنه، بۆ نموونه که سایه تیه کی دیاری کۆمه لایه تی یان هونه رمه ندیکی به ناوبانگ کاتیک ریکلام بۆ به ره مه یک ده کات جه ماوه ر زیاتر ئەو به ره مه ده کرن، وه یان هه لمه تیکی میدیایی وه ک هه لمه تی ته ندروستی و رینوینی ئەنجام ده دات دیسانه وه جه ماوه ر زیاتر پابه ندی رینماییه که ده بیت.

9- ستراتیژییه تی په یوه ندری و په یوه ست بوون: ستراتیژییه تیکه رینگه به ده زگا که ده دات به ره مه م و خزمه تگوزارییه کانی خۆی به هاوبه شی له گه ل ناوی که سایه تیه کی به ناوبانگ یان کۆمه لایه تی نمایش بکات که وه ک بروانامه یه کی راسپارده بۆی خزمه تی ده کات ئەمه ش یارمه تی دهره بۆ گۆرینی خوینه ر له گرنگی دان به شتیکي ماددی بۆ گرینگیدان به که سایه تی.

2/1: هه ندیک ستراتیژییه تی تر هه ن بۆ په یوه ندریه گشتیه کان که هه ریه که له (Gregory, 1996: 97)، (Kretner, 1989: 619)، (Gruring & Jaatinen, 1994: 118)، (الذهبي, 2004: 94) ئەم ستراتیژییه تانه یان به کاره یناوه بۆ چاره سه ری قهیرانه کان و رووبه روو بوونه وه یان ئەوانیش بریتیین له:

یه که م/ ستراتیژییه تی به رگری (یاخود ستراتیژییه تی پیشگر): لیره دا سیسته میکی به رگری له ناو ده زگا دا دیاری ده کريت بۆ رینگریکردن له روودانی قهیران و بۆ ئەوه ی له زهره رو زیانی زۆر دووربکه ویتته وه.

ئەم ستراتیژییه ته له سه ر بنه ما ی دیدیکی زانستیانه بۆ پرسی گه شه پیدان و گه شه سه ندن دامه زراوه، ده بیت ریکخواوه که توانای وه رگرتنی هه بیت، لیره دا هه یچ بواریک بۆ دۆزینه وه ی سیسته میکی پاراستن نابیت که مامه له له گه ل فاکته ره کانی قهیرانه کان بکات که له دهره وه دین و له به رده میاندا هه یله کانی به رگری ده دۆزیتته وه که رینگری له چوونه ناوه وه ی قهیرانه که ده کات بۆ دیواری ریکخواوه که.

هه‌روه‌ها ئەم ستراتیژییه‌ته به ئامانجی پاراستنی ئامانجه سه‌ره‌کییه‌کانی ریکخراوه‌که یان ئۆپه‌راسیۆنه به‌رده‌وامه‌کانی له قه‌یرانیکی ئەگه‌ری دیاری ده‌کریت بۆ ئەو رۆشوینانه‌ی که پیداو‌یستییه‌کانی به‌رگری دابین ده‌کات بۆ پاراستنی ئەو ئامانجانە و له پیناو به‌رده‌وام بوون و مانه‌وه.

دووهم/ ستراتیژییه‌تی هێرشبه‌ری: به‌و چالاکیانه پیناسه ده‌کریت که ناراسته ده‌کرین به‌ره‌و دیاریکردنی ئامانجه ستراتیژییه‌کان یان پرۆسه‌کانی کارکردن و گه‌سه‌سه‌ندنیان، به‌جۆرێک بگونجین له‌گه‌ڵ گۆرانکارییه‌کانی ژینگه‌ی دهره‌کی، له‌ریگه‌ی باشت‌کردنی کوالیته‌ی به‌ره‌مه‌کانی ئەو ئامانجانە، له‌سه‌ر ئەو بنه‌مایه‌ی که قه‌یرانه‌کان حاله‌تی باشت‌ر بۆ راهینانی بیروکه‌ی داھینه‌رانه دروست ده‌کن.

سێیه‌م/ ستراتیژییه‌تی چاره‌سه‌ری: ئەم ستراتیژییه‌ته به‌م شیوه‌یه‌ دیاری ده‌کریت که چۆن به‌شی په‌یوه‌ندییه‌ گشتییه‌کان به‌هه‌ماهه‌نگی له‌گه‌ڵ به‌ریوه‌به‌رایه‌تی بال‌ا ریکخراوه‌که ده‌گه‌رینیته‌وه بۆ دۆخی هاوسه‌نگی دوا‌ی ئەوه‌ی ئامانجه ستراتیژییه‌کانی یاخود ئۆپه‌راسیۆنه‌کانی ده‌که‌ونه‌نا قه‌یرانه‌وه، ئەم ستراتیژییه‌ته پێویستی به‌هه‌ندیکی ریککاری تایبته‌ هه‌یه‌ چ له‌رووی ته‌کنیکه‌وه بێت چ له‌رووی کارگێرییه‌وه.

ئەم ستراتیژییه‌ته تیشک ده‌خاته سه‌ر مامه‌له‌کردن له‌گه‌ڵ ئەو زهره‌ر و زیانانه‌ی که به‌هۆی قه‌یرانه‌که‌وه تووشی ده‌بن له‌ریگه‌ی زانیاری و شاره‌زایی و ئەزموونی ته‌واوه‌وه له‌چۆنیه‌تی مامه‌له‌کردن له‌گه‌ڵ قه‌یرانه‌کاندا.

به‌لام لێره‌دا لایه‌نیکی نه‌رینی هه‌یه‌ له‌ مامه‌له‌کردن له‌گه‌ڵ قه‌یرانه‌کاندا ئەویش چاوه‌ریکردنه‌ تا کۆتایی و پاشه‌کشانه‌وه‌ی قه‌یرانه‌که و پاشان ده‌ستکردن به‌ چاره‌سه‌رکردنی ئەو زیانانه‌ی له‌ ئەنجامی ئەو قه‌یرانه‌وه به‌دیها‌توون.

ده رنه جام:

- له م تووژینه وه یه ده ا تووژهر گه یشته ئه م ده رنه جامانه ی خواره وه:
- 1- ئامانجی سه ره کی په یوه ندییه گشتیه کان به هیزکردنی په یوه ندییه کان ی ده زگا و جه ماوه ره.
 - 2- بوونی ستراتیژییه تیکی به هیز له دام و ده زگا گشتیه کاندا که یارمه تیده ره بو پته وکردنی په یوه ندی نیوان ده زگا و جه ماوه ره که ی.
 - 3- بوونی ئاراسته و بیرورای نوئ له دام و ده زگا گشتیه کان و به کارهینانی شیواز و ئامرازی نوئ بو راپهیراندنی کارهکانیان و به دهستهینانی ئامانجهکانیان.

سه رچاوه کان:

یه که م/کتیبه عه ره بی:

- 1- یوسف، 2008، مقدمة في العلاقات العامة، القاهرة، م ركز جامعة القاهرة للتعليم المفتوح.
- 2- علیان و الطوباسی، 2005، الاتصال والعلاقات العامة، عمان، دار صفاء للنشر والتوزيع.
- 3- جرادات، الشامي، 2009، أسس العلاقات العامة بين النظرية والتطبيقات، الاردن، دار اليازوري العلمیه للنشر والتوزيع.
- 4- درار، و الدناني، 2020، العلاقات العامة- الآسس النظرية والممارسة المهنية، الاردن، دار أسامة للنشر والتوزيع.
- 5- الزعبي و السمعیات، 2019، ادارة العلاقات العامة، عمان، دار اليازوري العلمیه للنشر والتوزيع.
- 6- حجاب، وهبی، 1999، المداخل الاساسية للعلاقات العامة- المدخل الاتصالي، مصر، دار الفجر للنشر والتوزيع.
- 7- حافظ، 2009، العلاقات العامة، القاهرة، دار الفجر للنشر والتوزيع.
- 8- الدیمی، 2005، العلاقات العامة في التطبيق، عمان، دار الجریر للنشر والتوزيع.

- 9- الدليمي، 2005، العلاقات العامة والعولمة، عمان، دار جرير للنشر.
- 10- الدليمي، 2011، المدخل الى العلاقات العامة، عمان، دار الثقافة للنشر والتوزيع.
- 11- السرحان، و فخرالدين، 2022، مدخل الى العلاقات العامة والاتصال، فلسطين، الشامل للنشر والتوزيع.
- 12- الشerman و عبدالسلام، 2001، مبادئ العلاقات العامة، عمان، دار للنشر والتوزيع.
- 13- الصيرفي، كامل، 2006، مبادئ التنظيم والادارة، عمان، دار المناهج للنشر والتوزيع.
- 14- عابدود، و ابو سعيد، 2014، ادارة العلاقات العامة وبرامجها، عمان، دار اليازوري العلمية للنشر والتوزيع.
- 15- العلاق، 2010، العلاقات العامة الدولية، عمان، دار اليازوري العلمية للنشر والتوزيع.
- 16- علي، 2021، العلاقات العامة قديما" وحديثا" ومحليا" ودوليا"، القاهرة، الوكالة العربية للعلاقات العامة.
- 17- عياد، مبادئ العلاقات العامة (تاريخ- مفاهيم- الاسس والعمليات- اخلاقيات الممارسة)، 2020، الاردن، افاق المشرفي
- 18- المشهداني، 2016، العلاقات العامة في المؤسسات السياسية، عمان، دار امجد للنشر والتوزيع.
- 19- المصري، 2006، العلاقات العامة، الاسكندرية، مؤسسة شباب الجامعة.
- 20- مصطفى، 2009، العلاقات العامة بين المفهوم النظري والتطبيق عملي، الدار العلمية للنشر والتوزيع.
- 21- همشري، 2001، الادارة الحديثة للمكتبات ومراكز المعلومات، عمان، مؤسسة الرؤى
- دووهم/ كتيبي ئينگليزي:

- 1- - (Hiebert, R., (2005), commentary: new technologies, public relations, and democracy, public relations Review, 31.

- 2- Ahart, Norman, (1995), **“Strategic Public Relations”**, first Published Macmillan press LTD.
- 3- Gregorg, (1996), **“Planning and Managing a Public Relations comparing”**, Macmillan press, LTD New York.
- 4- Gring James & Hart todd, (1994), **“Public Relations Techniques”**, Harcourt Brace, college publishers.
- 5- Kreitner, Robert. (1989), **“Management”**, New York, Houghton Mifflin Company.
- 6- Wilcox et al., (1986), **“Public Relations Strategies and Tactics”**, New York : Horber & Row, publisher.

سييه م/ ماسته رنامه و تيزى دكتورا:

- 1- الحاج الفضل الطاهر، دور العلاقات العامة في تحسين صورة السودان لدى العالم الخارجي، بحث مقدم لنيل درجة دكتوراه في علم الاتصال، قسم العلاقات العامة والاعلان، 2014.
- چواره م/ گۆڤار به زمانى عه ره بى:

- 1- حميدة نبيهة، 2018، الحضور الاجتماعي للعلاقات العامة في الادارة العمومية، الجزائر، مجلة افاق لعلم الاجتماع، جامعة البليدة، عدد 15.
- 2- جاسم الذهبي، 2004، ادارة الازمات، جامعة بغداد، مجلة العلوم الاقتصادية والادارية، كلية الادارة والاقتصاد، المجلد العاشر، العدد 23.

New Strategies and Approaches for Public Relations in Public Institutions Theoretical Research

Awaz Hassan Ismail

Department of Media, College of Art, Salahaddin University, Erbil, Kurdistan Region, Iraq.

Asst. Prof. Dr. Lana Sabir Saeed

Department of Public Relation, college of humanities, University of Sulaimani, Sulaimani, Kurdistan Region, Iraq.

Asst. Prof. Dr. Azad Ahmad Mahmood

College of Technology, Erbil Polytechnic University, Erbil, Kurdistan Region, Iraq

Keywords: *Strategic, Approaches, Public relation, public Institutions*

Abstract

This paper entitled (New Strategies and Approaches for Public Relations in Public Institutions) it is theoretical research discusses the functions and objectives of public relations in public institutions. Thus, the nature of public relations has led to major changes in all international, regional, and local newspapers; This affects the processes of relations in general but reflects on all the environments of human life. So, if the nature and functions of relationships are positive or negative, its influence on changing relations, positively or negatively, and in its introduction to the media, to translate them into reality.

Therefore, the role of public relations at all stages is a sensitive task; all direct and indirect errors affect them; character in the field of public relations; which diagnoses weaknesses and defects and determines treatment tools in a scientific manner; For this purpose, a minute picture of the study of public relations in public institutions through the academic authority.

The aim of this research is to provide strategic knowledge and action on the duties and objectives of public relations in the public sector, alongside knowledge of the

styles and tools followed in communications; Please know the tools used in your contacts.

One of the most important results achieved by the researcher in his research is to strengthen relations between institutions and the public, and also the existence of a strong strategy in public institutions that helps to strengthen the relationship between the institution and the public, and must create new opinions and trends in public institutions through the use of new methods and tools in order to work and achieve the main goals.

The method of research is a theoretical method, so the researcher used this method because it fits with the nature of the subject, and through this method, analyzing the subjects.

الاستراتیجیات والاتجاهات الجديدة للعلاقات العامة في المؤسسات العامة

بحث نظري

ملخص

هذه الورقة المعنونة بـ(الاستراتیجیات والاتجاهات الجديدة للعلاقات العامة في المؤسسات العامة) انه بحث نظري تتناول شؤون العلاقات العامة في المؤسسات العامة حول وظائف وأهداف العلاقات العامة؛ ذلك أن طبيعة العلاقات العامة واجهت تغييرات كبيرة في جميع المجالات الدولية والإقليمية والمحلية؛ بشكل أثر على عملية العلاقات بصورة عامة، مما انعكس على جميع محطات حياة الإنسان؛ لأن طبيعة وظائف العلاقات تولد علاقات إيجابية أو سلبية، مما يترتب عليها تغيير العلاقات بصورة إيجابية أو سلبية، وتأتي في مقدمتها الوسائل الإعلامية، لتترجم في واقع عملهم.

ومع ذلك، فإن وظائف العلاقات العامة في جميع المراحل وظيفية حساسة؛ ذلك أن جميع الخطوات المباشرة وغير المباشرة تؤثر على وسائلهم؛ ذلك أن تشخيص مواطن الضعف والخلل وتحديد آليات

المعالجة بطرق علمية تسرع من خطوات المعالجة والتنمية؛ لذا حاول الباحث بصورة دقيقة من خلال الأطر الأكاديمية دراسة العلاقات العامة في المؤسسات العامة.

وإنّ الهدف من هذا البحث، معرفة الاستراتيجية والعمل على الواجبات وأهداف العلاقات العامة في القطاع العام، إلى جانب معرفة الأسلوب والأدوات المتبعة في نشاطات العلاقات العامة؛ فضلاً عن معرفة الوسائل المستعملة في تلك العلاقة.

ومن أهم النتائج التي حققها الباحث في بحثه تقوية العلاقات بين المؤسسات والجمهور، وأيضاً وجود استراتيجية قوية في المؤسسات العامة تساعد على تقوية العلاقة بين المؤسسة والجمهور، كما يجب ان خلق اراء وتوجهات جديدة في المؤسسات العامة من خلال استخدام أساليب وأدوات جديدة من أجل العمل وتحقيق الأهداف الرئيسية.

طريقة البحث هي طريقة نظرية، لذلك استخدم الباحث هذه الطريقة لأنها تتناسب مع طبيعة الموضوع، ومن خلال هذه الطريقة يتم تحليل موضوعاتها.